

Costes Hospitalarios

**Sistema de Costes
Basado en la Actividad - ABC**

***Ohio State University
UniNet***

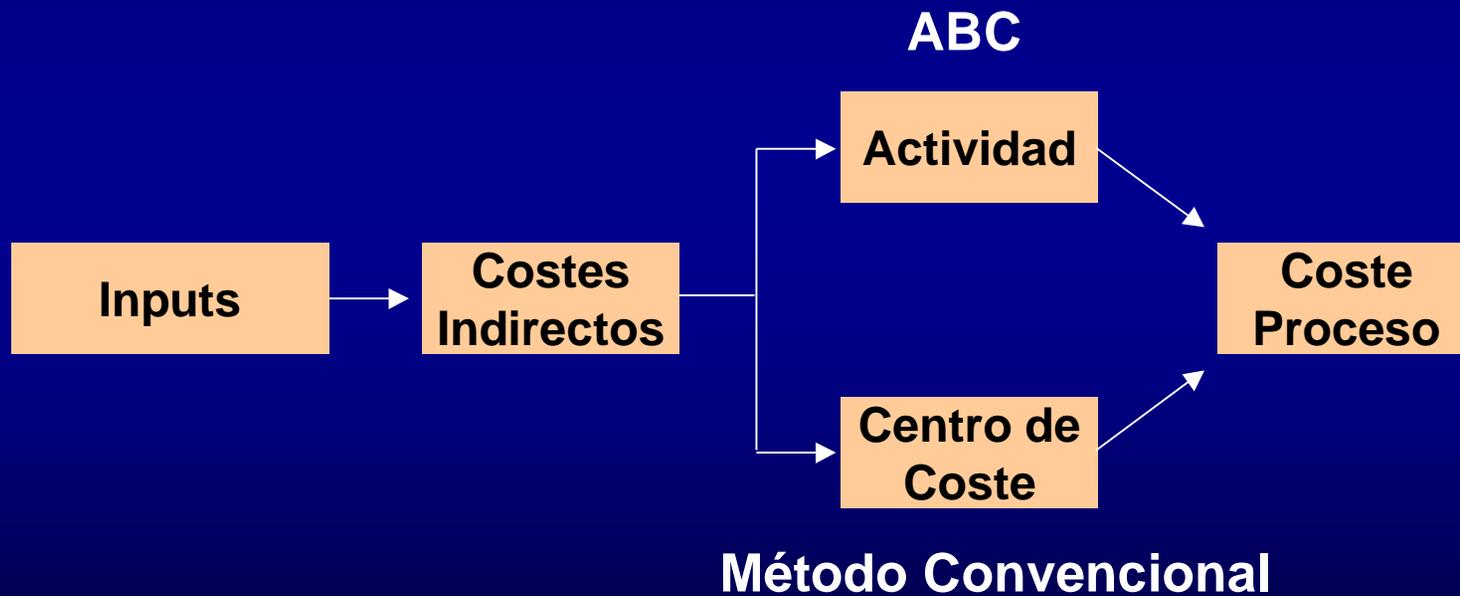
Método ABC

- ◆ **Activity Based Costing**
- ◆ **Método para la realización de la contabilidad de costes**
- ◆ **Los costes se atribuyen a las actividades, no a los centros de coste**

Objetivo del Método ABC

- ◆ **Sistema de información que facilita la gestión**
 - **Gestión de costes**
 - **Gestión de las actividades**
(Sistema ABM – Activity Based Management)

Método Convencional y Método ABC



Necesidad del Método ABC

- ◆ El método tradicional imputa los costes indirectos en función del volumen de unidades producidas
- ◆ La producción no tiene porque reflejar los costes reales
- ◆ El ABC es especialmente útil en empresas con altos costes indirectos y alto número de productos o servicios

Elementos del Método ABC



Tareas

- ◆ **Actividades individualizables**
- ◆ **Realizadas por personas o equipos claramente identificados**
- ◆ **Homogeneas**

Actividades

- ◆ **Conjunto de tareas encaminadas a la obtención de productos o servicios a partir del consumo de recursos o inputs**
- ◆ **Iterativas, concatenando tareas que se repiten**
- ◆ **Generan un coste**

Procesos, Productos y Servicios

- ◆ **Procesos son conjuntos de actividades**
- ◆ **Los procesos, por si mismos o agrupados en cadenas de procesos, sirven para la producción de productos y servicios**

Método ABC

Identificación de Actividades y Costes



Asignación de Costes a las Actividades



Cuantificación Output de la Actividad



Cálculo Coste por Actividad



Cálculo Coste por Proceso

Identificación de las Actividades

- ◆ El nivel de desagregación de las actividades depende del nivel de precisión buscado
- ◆ Realizar un mapa de actividades indicando los diferentes flujos de las actividades necesarias para obtener los productos y servicios de la empresa

Identificación de los Costes

- ◆ **Similar al método tradicional de contabilidad de costes**

Asignación de Costes a las Actividades

- ◆ **Imputación directa, cuando el coste pueda ser asignado directamente a la actividad**
- ◆ **Uso de criterios de imputación de los costes indirectos a cada actividad**

Cuantificación del Output de Cada Actividad

- ◆ **Definir la medida de output o resultado de cada actividad**
- ◆ **Cuantificar el número de outputs**

Cálculo Coste por Actividad

- ◆ El coste por unidad de una actividad se calcula como la diferencia entre los costes y los outputs de esa actividad

Cálculo Coste por Proceso

- ◆ **Deben determinarse los procesos y cuantificarse**
- ◆ **El coste por proceso se deriva por imputación del coste de las actividades a cada proceso**

Implantación del Método ABC

- ◆ **Mejora el conocimiento de costes y actividades**
- ◆ **Complejo de implantar y costoso de mantener**